



Anexo 1: Definición de programas institucionales

Programa	Alcance	Macroproblemas propuesto
Educación Transformadora y Humanismo Integral	Concibe la educación como un proceso orientado al desarrollo de la vocación humana en todos sus niveles, ámbitos y dimensiones. Promueve una formación centrada en la persona, que integra conocimiento, ética, sentido y compromiso social, favoreciendo proyectos de vida plenos y una transformación humana del entorno.	<ul style="list-style-type: none">- Deficiencia estructural en calidad educativa y formación docente.- Brecha digital y desigualdad de acceso.- Desconexión educación–empleabilidad–territorio.- Débil formación ética y humanista.- Débil ciudadanía crítica y humanismo digital
Cultura de Paz, Justicia y Gobernanza para el Bien Común	Este programa orienta la acción universitaria al fortalecimiento del desarrollo humano integral de las comunidades, promoviendo la dignidad, la justicia y la convivencia pacífica. Impulsa una gobernanza ética, participativa y responsable que contribuya a la cohesión social, al bienestar colectivo y a la consolidación de instituciones al servicio del bien común.	<ul style="list-style-type: none">- Inseguridad jurídica y debilidad institucional.- Fragmentación democrática y desconfianza ciudadana.- Violencia estructural y crisis del sistema de justicia.- Enfoque insuficiente de DDHH
Biodiversidad, Recursos Naturales y Territorios Resilientes	Programa orientado a la responsabilidad y al cuidado de la naturaleza, la sociedad y la creación, desde una perspectiva de ecología integral. Promueve la gestión sostenible de los recursos naturales, la protección de la biodiversidad y la resiliencia territorial, articulando conocimiento científico, saberes locales y responsabilidad intergeneracional.	<ul style="list-style-type: none">- Pérdida de biodiversidad y degradación ecosistémica.- Vulnerabilidad climática y riesgos socioambientales.- Crisis ambiental (agua, aire y suelo) y sobreexplotación.- Gobernanza socioambiental débil
Salud y Bienestar Integral a lo Largo de la Vida	Se concibe como un enfoque sistémico e interdisciplinar, centrado en la persona y en el curso vital, orientado a promover la calidad de vida y el desarrollo humano integral desde el inicio hasta el final de la vida. Integra de manera inseparable los niveles, ámbitos y dimensiones de la vida, impulsando el cuidado, la prevención, la atención y el acompañamiento continuo y digno en todas las etapas de la existencia.	<ul style="list-style-type: none">- Alta carga de enfermedades crónicas.- Crisis de salud mental.- Desigualdad en acceso al sistema de salud.- Vulnerabilidad ante emergencias sanitarias
Emprendimiento y Desarrollo Productivo con Propósito	Este programa impulsa un desarrollo productivo responsable, orientado al bienestar de las comunidades y a la sostenibilidad territorial. Concibe el emprendimiento como un medio de transformación social, económica y ambiental, fortaleciendo capacidades locales, innovación con sentido y articulación universidad–territorio.	<ul style="list-style-type: none">- Baja productividad e innovación empresarial.- Alta informalidad laboral.- Diversificación económica limitada.- Brechas de financiamiento.- Gestión financiera limitada en el crecimiento organizacional